

Avrupa & Şehirler



**Avrupa Birliği
Fon & Proje**

F. ONCU Danışmanlık
Büyükdere Cad. No 185 Kat 6
Kanyon Ofis Binası
Levent, İSTANBUL 34394

Tel: +90 (212) 319 7778
Fax: +90 (212) 319 7676



Avrupa & Şehirler* Ortağınızı Bulun...

Fatih ÖNCÜ

İSTANBUL – Avrupa Birliğinde belediyeler, valilikler, özel idareler, kaymakamlıklar gibi yerel yönetim otoriteleri, okullar, genelde işletmelerden sorumlu sivil toplum kuruluşları ülke sınırları dışına çıkarak kendilerine kardeş şehir, kardeş kurum ve/veya ortak kuruluşlar buluyor, hizmet ve servislerdeki kalitenin artışı için katkı alıyor. Ülkemizde kardeşlik/ortaklık kavramı, kardeş şehircilikten öteye gitmez iken, Avrupa’da ortaklık geniş bir hizmet yelpazesini kapsamakta. Özellikle AB hibelerinden faydalanmada ortaklık “olmasa olmaz” şartı olarak öne sürülüyor. Ülkemizde ortaklık kavramı şimdiye kadar birkaç sokak adının değiştirilmesi, karşılıklı ziyaret ve ziyafetler ötesine maalesef gidilmemişken, AB ülkelerinde yerel yönetimler, okullar ve STK gibi kurumlar arasında en etkin şekilde kullanılarak karşılıklı diyalogunda ötesinde, kurumların kapasite artırımı, bölgenin kalkınması ve istihdamın artırılması gibi katma değerleri AB fonları ile en iyi şekilde değerlendirmişlerdir ve değerlendirmeye de devam etmektedirler.

Avrupa Birliğinin 2007-2013 yılları için ayırdığı fon diğer bir adıyla hibe miktarı toplam 975 Milyar Euro. Evet yanlış okumadınız. (Kaynak için aşağıdaki linki tıklayınız.) Bu para gerçek kişilerinde dahil olduğu tüm tüzel kişilerin kullanımına açık. Bu paranın kullanımı için yapılması gerekenlerin başında kurumların büyüklüklerine göre departmanlarını veya birimlerini oluşturması şehirlerde yer alan belediye, özel idare, sanayi ve ticaret odaları, borsalar gibi kurumların örgütlenerek bölgeye fon alınması için ortak hareket

etmesi gerekmektedir. Küçük çaplıda olsa “Kalkınma ajansı, bölge ofisi” gibi isimlerle oluşturulacak birimlerin yapacağı çalışmalar ileriki dönemlerde Brüksel’de açılması zorunlu hale gelecek “bölge ajansının” da temelini oluşturacak.

Bu makalenin yazımı için Belediye, Valilik ve İl Özel İdaresi ve Kaymakamlıkları kapsayan Yerel ve Bölgesel Yönetimleri (YBY) göz önüne alarak şehirlerin ve/veya bölgelerin eşleştirmelerden ne kazandığını yazacağım.

Eşleşmelerden/Ortaklıklardan Yerel yönetimler ne kazanıyor?

Hizmetlerde kalitenin artırılması

Şurası bir gerçek. Yerel yönetim hizmetlerinde Almanya, Fransa, İngiltere ve İtalya gibi ülkelerin yerel yönetimleri çok sayıda sorunun üstesinden gelmiş durumda. Hizmetlerindeki kalite ve farklılığı sokaklarında dolaşırken bile görebiliyorsunuz. Hareketli Şehirler “Cities for Mobility” networkünün bir temsilcisi olarak Avrupa’da çok sayıda belediyeyi ziyaret etme ve hizmetlerini görme fırsatı buldum. “Şehir trafiğinin yönetimi, gençlere ve yaşlılara verilen hizmetler, engelli faaliyetleri, çocuk hizmetleri, temizlik çalışmaları, şehir planlaması, taşımacılık, restorasyon, tarihi eserlerin korunması” gibi hizmetlerde meydana gelen sorunlarla nasıl başa çıktıklarını görme fırsatı buldum. AB fonlarla yüksek kalite şehircilik hizmetlerinin sunulması imkanı sağlıyor.



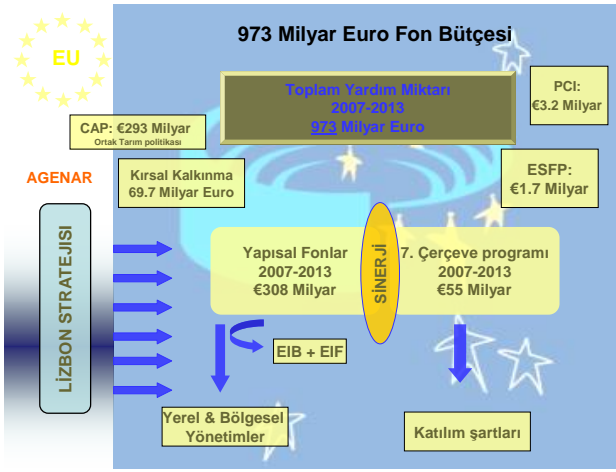
* **KAYNAKLAR:** Bu makalenin yazılmasında faydalandığım kaynaklar:

- Take your partners,
- Handbook for Mayors
- Town Twinning User’s Guide 2006
- Cities for Mobility aktiviteleri.
- Promotion of the Civil Society Dialogue Between EU and Turkey
- European Commission’s New Funds Better Rules, http://ec.europa.eu/budget/library/publications/financial_pub/pack_rules_funds_en.pdf

AB fonlarından faydalanma

AB her yıl birbirinden bağımsız 500'e yakın fon programı sağlamakta. Bu fonlardan 300 kadarından Türkiye aktif olarak faydalanabiliyor. Yerel yönetimler AB'de bulacakları kardeş şehirlerle ortak projeler geliştirebilir, veya kardeş şehirlerin önceki yıllarda sundukları ve uyguladıkları projeleri kendi şehirleri için uygulayabilirler. Bununla birlikte AB fonlarında ortaklık olmasa olmaz şartı. Sunacağınız her projede kendinize ortak bulmak zorundasınız.

Kardeş şehirler ortakların bulunmasında en büyük imkanı sağlıyor. Fonlar sadece şehir için değil şehir sınırları içinde hizmet veren okullar, sivil toplum kuruluşları, odalar ve borsalar gibi kurum ve kuruluşlar içinde geçerli. Ülkemizde çok sayıda kurum projelerine doğru ortağı bulamamaktan yakınıyor. Kardeş şehirler kendi veya ülke sınırları içinde projelere ortak bulmak içinde katkı sağlıyor.



Kaynak: New Funds Better Rules

Çizim: F.ONCU

Bunlarınla birlikte eğer şehir olarak AB fonlarına proje göndermiyor veya gönderemiyorsanız, kardeş şehir veya herhangi bir AB şehir belediyesinin yazmış olduğu projeye ortak olabilirsiniz. Bunu yapmak için çalışmalarını takip etmek ve kardeş şehriniz ile sıkı bir irtibat halinde bulunmanız yeterli olabilir.

Eleman eğitimi ve tecrübelerin transferi

“Hayat boyu eğitim” AB’nin vaz geçilmez politikalarından bir ve bu konuda ciddi mali destekler sağlıyor. Mesela 2007-2013 yıllarını kapsayan Life Long Learning (Hayat Boyu Öğrenme) fonunun toplam bütçesi 8.5 milyar Avro. Eşleşmelerde çalışanlarınızın eğitimi önemli bir yer alıyor. Çalışanlarınızı AB şehirlerinde staj ve kısa vadeli eğitimler almalarını sağlıyor.

Türkiye’nin tanıtımı

Avrupa Birliği kardeş şehircilik ile Avrupa Birliği içinde Türkiye’nin daha iyi anlaşılmasını ve hakkında Türk tarihi ve kültürünü de içerecek şekilde, daha iyi bilgi edinilmesi sağlanabilir. Böylece gelecekteki genişlemenin getireceği zorluk ve fırsatlar hakkında bilinçlenmenin artırılmasına imkan tanırız.

Avrupa’da son 20 yılda gelişen ve son yıllarda artan kardeş şehircilik hızını bugün Türkiye yakalarsa, Türkiye’nin Avrupa Birliğine girmesine engel olan bir çok sorunu çözmüş oluruz.



STK Temaslarının güçlendirilmesi

Avrupa Birliği Üye Ülkeleri ile Türkiye’deki sivil toplumlar ve yerel yönetimler arasında iki taraflı deneyim paylaşımı ve temasların güçlendirilmesi kardeş şehircilik fonları ile teşvik ediliyor.

Türkiye’nin AB üyeliğine girişi için belirlenen temel öncelikler, Türkiye’nin 1993 Kopenhag Avrupa Konseyi tarafından tanımlanan kriterleri ve Konsey tarafından 3 Ekim 2005 tarihinde kabul edilen müzakere çerçevesinin gereklilikleri yerine getirme kapasitesi ile ilgili.

Bu kriterlerin yerine getirilmesi için belirlenen öncelikler şunlar;

Demokrasi Ve Hukukun Üstünlüğü, İnsan Hakları Ve Azınlıkların Korunması, Ekonomik Ve Sosyal Haklar, Kıbrıs, sınır ilişkileri gibi Bölgesel Konular Ve Uluslararası Yükümlülükler, Malların Serbest Dolaşımı, Yerleşme Hakkı ve Hizmet Sunma Serbestisi, Sermayenin Serbest Dolaşımı, Kamu ihaleleri, Fikri Mülkiyet Hukuku, Rekabet, Mali Hizmetler, Bilgi Toplumu ve Medya, Tarım ve Kırsal Kalkınma, Gıda Güvenliği, Veterinerlik Ve Bitki Sağlığı Politikası, Balıkçılık, Ulaştırma Politikası, Enerji, Vergilendirme, Sosyal Politika ve istihdam, İşletme ve Sanayi Politikası, Adalet, özgürlük ve güvenlik bilim ve Araştırma, Eğitim ve Kültür, Çevre, Tüketicinin ve tüketici sağlığının korunması, Gümrük Birliği, Dış İlişkiler ve Dış İşleri ve Savunma Politikası gibi Üyelik Yükümlülüklerini Üstlenebilme Kapasitesi.

Bu önceliklerin yerine getirilmesi için Avrupa Birliği her yıl Belediye, Valilik, Sivil Toplum Kuruluşları, Eğitim kurumları gibi tüm tüzel kişiliklere mali destek sağlamakta. Yerel Yönetimler kardeş şehirlerde hizmet veren STK'larla iş birliğine giderek bu kriterlerin yerine getirilmesi için beklenen projeler konularında tecrübe ve bilgi transferi yapabilir ve ortak projeler geliştirebilir.



Gençlik aktiviteleri

Yerel Yönetimlerin eşleşme faaliyetlerinin önemli parçalarından biride gençlik aktiviteleri. Eğitim, kamp, proje grubu oluşturma, müzik ve sanat çalışmalarından oluşan gençlik aktiviteleri, diyalog, karşılıklı anlama, bilgi transferi gibi değerlerin oturmasına da katkı sağlıyor.

İş toplantıları

Eşleşme aktiviteleri ile karşılıklı yapılan ziyaretlerde meclis üyesi, oda başkanı, STK temsilcileri gibi sınıflarla şehre gelen çok sayıda misafir iş bağlantıları yaparak ekonomik gelişmenin kalkınmasına katkı sağlıyor.

Eğitim

Eşleşmeler sayesinde şehirde bulunan okula temsilcileri kardeş şehir sınırları içinde bulunan okullarla işbirliği yaparak eğitimin daha ileri gitmesine katkı sağlıyor. Oluşturulan proje ekipleri ile öğretmenler ve öğrenciler kardeş şehir okullarını ziyaret ediyor, yenikleri görme ve transfer etme fırsatı yakalıyor.

Global farkındalık

AB şehirleri ile iş birliği yapmak belediye başkanının sınırları dışına çıkarak ilini, ilçesini veya beldesini uluslar arası arenaya taşıyarak bir farkındalık ve farklılık meydana getiriyor. Global köy haline dönüşen dünyamızda şehirler ve ülkeler her zamankinden daha da yakın hale geldi. Çağın bize sunduğu teknolojik imkanlar sınırlarımızı genişletmeyi ve daha farklı noktalara giderek paylaşımcılığı ve işbirliğini ve bilgi transferini gerçekleştirerek hizmet kalitesinin artmasını zorluyor.

Dialog, tolerans ve birbirimizi anlama

Yerel Yönetim ortaklıkları değişik ülkelerden ve şehirlerden çok sayıda insanın tanışma ve birbirini dinlemeleri fırsatlarını sağlıyor. 2005 yılında Eskişehir'de dönemin Milli Eğitim Müdürü Ekrem Toklucu beni Eskişehir otogarına götürdü. 15 gün Eskişehir'de ailelerde kalan 30 kadar Avrupalı genci ülkelerine geri göndermek için onları uğurlamaya gittik. Avrupa'nın 7 ülkesinden gelen çok sayıda genç (ağırlıklı ortaokul çocukları) ayrılmanın verdiği üzüntüyle ağlıyordu. Türkiye'ye gelmeden önce çok farklı bildiklerini, geldikten sonra Türkiye'yi tanıdıklarını ve Türk halkının çok misafirperver olduğundan söz ediyorlardı. Düşünün 30 sene sonra bu gençlerden biri yada bir kaç AB parlamentosuna girecek (neden olmasın?). İnanıyor musunuz?, orada Türkiye aleyhine verilecek bir kararda evet diye elini kaldırsın.

Yerel Yönetimler eşleşmelerle farklı kültürlerden farklı insanların tanışması ve karşılıklı diyalog kurması ve yanlış anlaşılmalardan kaynaklanan sorunların giderilmesine katkı sağlıyor.

AB Ofisinizi kurun...

İlde bulunan birimler arasında koordinasyon ve o il yada bölgenin kalkınması için ortak hareket eden zihinlerin bir araya gelerek küçük veya büyük çaplı bir ofis oluşturulması başlangıç olabilir. Bu oluşum, belediye, valilik, milli eğitim müdürlüğü ve il özel idaresi arasında her kurum kendi birimini oluştururken bu oluşan birimlerin bölge için ortak hareket edecek bir mekanizmanın da mutlaka kurulması gerek. Bu mekanizmaya "A Bölgesi Kalkınma Ajansı ve/veya Ofisi" gibi tanımlamalarda verilebilir.

Geniş bir yelpazede çalışın

Çalışmalarınızı veya projelerinizi kişilerle ve/veya danışmanlık firmaları ile sınırlamayın. Bizim tüm AB işlerimizi Ayşe hanım yapar veya ABC danışmanlık firması yapar gibi yaklaşımlardan kaçının. Çevre projesi ise en iyi çevre mühendisini veya danışmanlık firmasını bulun. Size projelerle kişi ve kurumlara açık olun. Tüm AB çalışmalarınızı danışabileceğiniz bir danışmanınızın veya firmanın olması katma değerdir, fakat bununla sınırlamak çalışma sahanızı daraltır. Unutmayı siz bir şehri ve bölgeyi temsil ediyorsunuz. Yapılacak çok iş var, bunu da ancak geniş bir yelpazede çalışarak başarabilirsiniz.

Çalışmalarınızı projelendirin

Kopenhag kriterlerinde belirlenen önceliklerle ilgili hizmet vermek Yerel Yönetimlerin çalışma alanı içinde. Bu kriterler başta olmak üzere, belediyenin mümkün olan tüm hizmetlerini AB standartlarında projelendirin. Sayın Başbakan Tayyip Erdoğan'ın belirttiği gibi bu projeleri AB kabul ederse ne ala, etmese bu projeleri bölgelerinize uygulayın. AB standartlarında projelendirildiğinde AB neden kabul etmesin? Etmediyse sebep ve sonuçlarını inceleyip uygun AB fonlarını tekrar tekrar müracaat edin. Sonunda inanın bana fonu alacaksınız.



Bölgenizdeki Sivil Toplum Kuruluşlarını Hareketlendirin

2007 Ağustos ayı itibariyle Haziran ve Ağustos döneminde Avrupa Birliği Sivil Toplum Diyalogunu güçlendirme adına STK'lara 43 Milyon Euro hibe dağıttı. Kısaca Türkiye'de çok sayıda STK proje başına 50.000 ila 300.000 Euro destek aldı. Belediye başkanı olarak bölgenizde kaç STK bu fonlardan faydalandı? STK'lar halka hizmet vermekle sorumlu ve Yerel Yönetimlerin arka bahçesi olarak tanımlayabiliriz. Çalışmalarınıza katkı sağlayacak, gerçek anlamda hizmet vererek sizi ve halkınıza hizmet verecek STK'ları örgütleyin, AB standartlarına hazırlayın ve projelerinde yardımcı olarak fon almalarını sağlayın.

Ortağınızı arayın

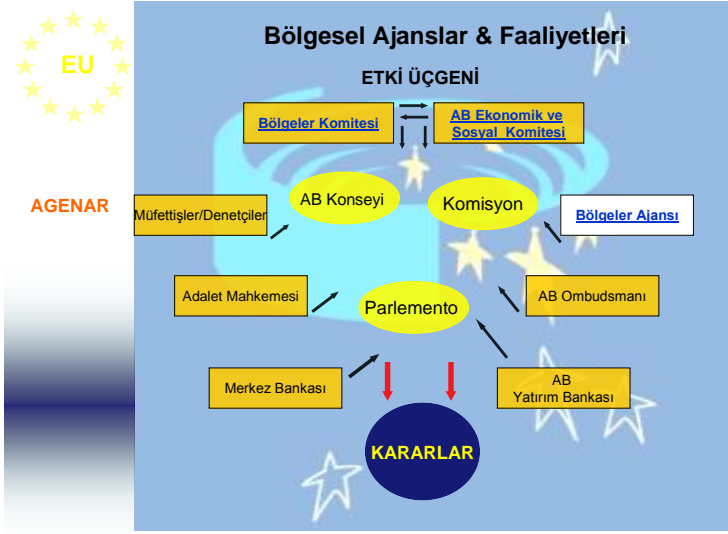
Eşleşmelerde atılması gereken adımların başında doğru ortağı aramaktan başlıyor. Buda zaman alır ve sabır ister. Bulduğunuz bölgenin büyüklüğüne göre bir ortak bulmanız önemli. 50 bin nüfulu bir ilin Roma belediyesi ile eşleşmesi fazla anlam taşımaz ve AB birimleri tarafından destek görmez. Ortağınızı ararken beklentilerinizi ve sorunlarınızı iyi tespit edin.



Bölge Ajansınızı kurun

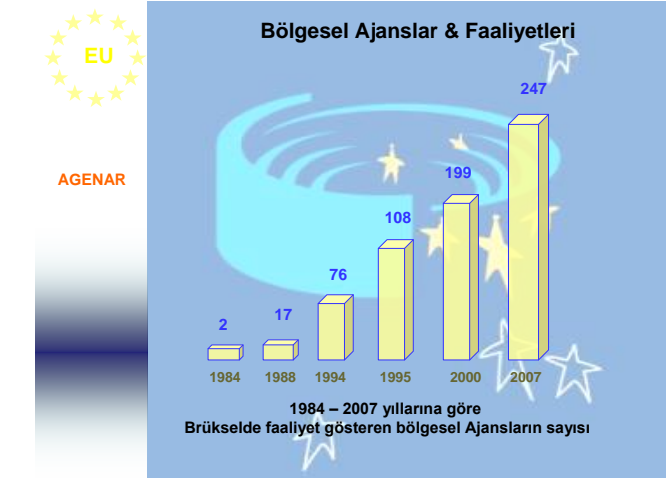
Bölge Ajansları, temsil ettikleri bölgenin kalkınması için Brüksel'de çalışmalar yapan kurumlardır. Bölgeleri adına lobi faaliyetleri yürütür, projelere fon alınması için çalışmalar yapar, komisyonun ve parlamentonun karar mekanizmasına danışmanlık hizmetleri verir.

AB genelinde 247 bölgenin ajansı bulunmakta (Bknz şekil 2) ve bu ajanslarda 15 000 kişi çalışmakta. Bölge ajansları belediyeler, valilikler, il özel idareleri ve Sivil toplum kuruluşlarının geniş katılımı ile Brüksel'de açılmakta ve harcamalar bu kurumların ortak katkıları ile karşılanmaktadır.



Kaynak: PG Çizim: F.ONCU

ŞEKİL 1: AB Konseyi, Komisyonu ve parlamentosu karar öncesi etki üçgeni çerçevesinde bulunan kurum ve kuruluşlara danışır. Bölgeler Ajansı ve Bölgeler Komitesi bunlardan ikisidir. .



Kaynak: PG, Çizim:F.ONCU

ŞEKİL 2: Brüksel'de faaliyet gösteren bölgesel ajansların yıllara göre dağılımı

Bölge Ajanslarının yaptıkları aktivitelerden bazıları;

- Çalışanlar bölgeleri adına projeler hazırlar, diğer bölge ajansları ile işbirliği yaparak komisyondan fon talep eder.
- AB parlamentosu veya komisyonun alacağı kararlarda etkili rol oynarlar
- Parlamento üyeleri ve komisyon üyelerine yönelik lobi faaliyetlerinde bulunurlar, mektup yazarlar, basın toplantısı düzenlerler
- Daha etkili olmak için çeşitli komite, network ve oluşumlarda yer alırlar. Mesela Assamby of European Region, EuroCities, Regleg, POLIS, Cities for Cohesion, Associaton of European Border Regions gibi
- Alanları ile ilgili sunulan bilgilerin kaynak isimlerini tespit ederler, gerekli bilgi ve dokümanları toplarlar ve görüşürler.
- Görüşmeler için sahip oldukları network (ağları) kullanırlar
- Açıklanacak kararları ve fonları yayınlanmadan istihbarat bilgisini alır, ve öncesinde hazırlık çalışması yaparlar.
- Çalışma alanları ile ilgili bilgilerin, raporların, yayınların toplanması çalışmalarını yaparlar
- Toplanan bilgileri analiz ederler ve düzenlerler
- Perspektif: Analiz edilen bilgiler farklı açılarla yorumlanır ve etkili hale getirilir
- Net argümanların çıkartılması: Sunulacak dosyanın anlaşılır ve net hale getirilmesi

Bölge Ajanslarında çalışanlar, Strateji geliştirirler, ne tür argümanların kullanılacağını karar verirler, mevcut problemlerin çözümüne yönelik argümanları kullanırlar, sorunları çözecek ve yardımcı olacak doğru isim ve kişileri bularak irtibata geçerler. Kendi çıkarları doğrultusunda kararların alınması için basın toplantısı düzenlerler, elektronik posta gönderirler, toplantılar yaparlar, halkla ilişkiler mekanizmasını işletirler, doğru ve etkili isimlerle birebir görüşmeler yaparlar, araya etkili isim koyarlar. Amaç ve çıkarlarına göre daha değişik yöntemlerde kullanılabilirler.



Ortak nasıl bulunur?

Ortak bulmanın çok sayıda yolu var. İnternette araştırma, tanıdıkların tavsiyeleri ve bağlantıları, networklere üyelik, fon programlarına takip ederek yayınlanan proje ve ortak duyuruları bunların başında geliyor.

Ziyaretler yapın

AB şehirlerine sık sık ziyaretlerde bulunarak şehrinize ortak bulabilirsiniz. Onların düzenledikleri seminer konferans ve festival gibi aktivitelere katılarak ta şehrinize ortak bulabilirsiniz.

Denginizi bulun

Şehrinizin büyüklüğüne ve ihtiyaçlarınıza göre ortaklığın bulunması önemli. Ortaklıklarda güc dengesi önemli. Devamlı alabileceğiniz değil sizinde verebileceğiniz ortakları tesbit edin. Böylelikle ortaklıklar daha sağlıklı ve kalıcı olur.

Stratejik plan hazırlayın

Ortaklık için stratejik plan hazırlayın. Bu planda ortaklığın amacını, amaçlara ve hedeflere nasıl ulaşacağınızı, ortaklığı nasıl yürüteceğinizi, devam ettireceğinizi, ne gibi kazanımlar elde etmeyi planladığınızı stratejik planınızda ele alın.

Takip edin (Follow up)

Eşleşme ile ilgili yaptığınız çalışmalara takip edin. Eşleşmenin koordinasyonu karşıda bile olsa kendinizde görün. Tüm çalışmaları ve AB fonlarını takip edin. Eşleşme yaptığınız şehirdeki faaliyetleri takip edip içinde yer alıp alamayacağınızı, katkı sağlayıp sağlayamayacağınızı değerlendirin. Özellikle sunulan projelerde ortak olarak yer almak için çalışmalarda bulunun.

Politik destek

Yapılan eşleşmelerde politik destek şart. Günümüz yönetiminde belediye başkanı eşleşmede aktif rol oynayabilir fakat bir sonraki seçimde tekrar seçilemeyebilir. Yeni gelecek yönetiminde desteğini alacak şekilde eşleşme yapılmalı

Başkan desteği

Yapılacak çalışmalara sadece çalışanların, danışmanın veya başkan/vali yardımcısının cabası yeterli değil. Liderinde buna inanması ve sonuna kadar desteklemesi gerek.

Meslis desteği

Belediye yönetiminde önemli kararların alındığı mercii belediye, Özel idarelerde il meclisidir. Meclisinde ortaklığı desteklemesi gerek.

Halk desteği

Belediye başkanı hizmetin yanında politikte düşünmek zorunda. Başkan olarak varlığının en güçlü destekçisi halk. Yapılan çalışmalardaki faydayı, kazanımı halka iyi anlatmalı ve desteğini almalı.

AB Komisyon ve parlamento desteği

AB Komisyon ve Parlamentosu AB ülkelerindeki şehir eşleşmelerine özel önem veriyor ve finansal destek sağlıyor. Bu desteklerin takibi ve faydalanma metot ve yöntemleri Yerel Yönetimlerin bu konularda yapacakları çalışmalarla yakından ilgili.



Eleman

Ortak aranmasından, bulunmasına, projenin yazımından sunulmasına, ilişkilerin başlatılmasından devamına, eşleşmenin başarılı bir şekilde uygulanıp devam ettirmesini sağlayacak kişiler elemanlardır. Tecrübelerime dayanarak aldığım izlenimler de Yerel Yönetimlerde bu tür çalışmaları yapacak eleman oldukça sınırlı yada yok. Bundan dolayı bu sorunu dış uzman veya danışmanla, bölgenizde bulunan üniversite hocalarıyla, STK temsilcileriyle ve/veya bölgeniz işletmeleri de çalışan kalifiye elemanlarla bu sorunu çözebilirsiniz. Belediye kalifiye elemanın alımı ve bu tür ilişkilerin başlatılması için bir departmanın kurulması ve güçlendirilmesi de diğer bir öneri.

Bütçe

Eşleşmelerde bütçe en önemli unsur. Bu tür ilişkilerin başlatılması ve devamı bütçe ile ilgilidir. AB Fonları bütçe sorununun çözümünde en önemli kaynak.

Yardım, bağış ve hibe

Avrupa Birliğinin her yıl yayınladığı 500 civarında fon programının 200 kadarından Yerel Yönetimler faydalanabiliyor. Bunlara Eğitim fonları, sivil toplum kuruluşu fonlarında eklenince destek sayısı ve miktarı artıyor.

Sponsorluk

Çalışmalarınızın devamı ve büyümesi için yerel ve bölgesel bazda sponsorluklar bulabilirsiniz.

Ortaklığın yönetimi

Harcama kalemlerinin başında şehir ortaklığı projesinin yönetimi geliyor. Bu ortaklıkla ilgili olarak amaç ve hedefleriniz doğrultusunda yapacağınız tüm faaliyetlerin yönetimi harcamalarda önemli rol oynuyor.

Bilet

Eşleşmelerde karşılıklı ziyaretler olur. Bu ziyaret sayısı proje süresi, devamlılığı ve katılımcı sayısına göre değişir. Genelde uçakla yapılacak ziyaretle de biletler önemli bir harcama kalemi.

Otel

AB ülkelerine gittiğinizde kalacağınız yer otellerdir. Bizdeki gibi misafirperverlik veya evde ağırlama AB şehirlerinde yok. Otel harcamaları da önemli bir harcama kalemi.

Hediyeler

AB şehir eşleşmelerinde karşılıklı olarak hediyelerin verilmesi AB şehirlerinde de bir gelenek. Hediye tutarları hediyein büyüklüğü ve türüne göre değişir. Şehri tanıtan İngilizce bir kitap, yöreye özgü el sanatları hediye parçaları olabilir.

Konferans ve seminer aktiviteleri

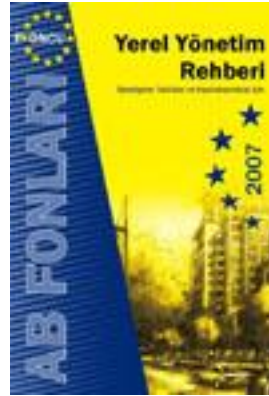
Konferans ve seminerler eşleştirme çalışmalarımın en önemli aktivitelerinden biri. Konferans ve seminer materyalleri, kiralar ve ikramlar harcama kalemleri arasında yer alır.

Ağırlama

Gelen misafirlere verilecek ikramlar, yemekler ve ziyafetler de harcama kalemleri içinde. Eğlenceler, gösteriler ve aktivitelere katılımda verilecek servislerde göz önüne alınmalı.

= BİTTİ =

AB Fonları için Rehber yayınlarımız



Danışmanlarımız *



Fatih ÖNCÜ
Lisans: New York State Univst.(CSR), İletişim,
Y.L: New York Üniversitesi (NYU),
Uluslara.İiş.



Banu SÜR MEN
Lisans: Ortadoğu Teknik Üniversitesi, Ulus. İlişk
New York State University,(Binhamgton)
Uluslara.İiş.



Hande GÜNEYKAYA
Lisans, University of Exeter, Siyasal.
Y.L: Oxford Brookes University, İnsani Yardım ve Kalkınma

Şeyma AKKOYUNLU
Lisans: İ.Ü, Siyasal Bilimler
Y.L: University of Central Florida, Uluslararası İlişk.

Fatih ÖZTÜRK
Lisans: İst. Üniv. Hukuk
Y.L: California Western University, Hukuk
Doktora: Cork University, İrlanda Hukuk

Ofis Çalışmaları
Hande ÖZTÜRK, Pınar DAL, İlnur KARACA,

info@foncu.com

Neden F.ONCU ?

<http://www.foncu.com/abhibe/neden-foncu.asp>

*2009 yılı itibariyle